

Projet Agorantic – Vincent Labatut et Pierre-Henri Morand

Notre projet vise à faire évoluer le fonctionnement de la FR en termes de gouvernance, de fonctionnement et d'animation afin de mieux ancrer sa stratégie scientifique. Nous comptons pour cela nous baser sur un état des lieux de sa situation actuelle.

1. État des lieux

L'état des lieux sera mené en début de mandat, et consistera non seulement à faire le bilan du fonctionnement de la FR, mais également à s'informer à propos du fonctionnement d'autres structures similaires.

Pour effectuer le bilan interne, nous prévoyons de nous appuyer sur les indicateurs standards de l'activité scientifique, mais aussi de solliciter directement les retours et suggestions des membres d'Agorantic, les effets induits de travaux pluridisciplinaires ayant peut être des impacts sensiblement différents des recherches de champs traditionnels, et il convient ainsi de ne pas minorer ces derniers.

Bien que les FR interdisciplinaires soient rares, Agorantic n'est pas la seule en son genre dans le paysage scientifique français (citons par exemple SIHS¹, FRES², INNOVACS³), et il pourrait ainsi être bénéfique de s'inspirer de leurs bonnes pratiques. Nous comptons entrer en contact avec les directeurs-rices de ces structures ainsi qu'avec l'InSHS et l'InS2I afin d'échanger à propos de leur fonctionnement et leur mode d'animation scientifique, puis identifier les éléments qui pourraient être pertinents dans le cas d'Agorantic, pour enfin tenter de les mettre en œuvre, possiblement en les adaptant à notre propre FR.

2. Gouvernance et positionnement

Le positionnement de la FR au sein d'Avignon Université et avec ses autres tutelles est une question sensible que les modifications institutionnelles en cours à Avignon Université permettent certainement d'éclaircir. Entre les futurs Instituts (et Centres d'Enseignement et de Recherche), qui ont vocation à piloter au mieux le lien formation / recherche, l'EUR Intermedius (qui concerne l'enseignement, mais aussi la recherche, notamment via l'attribution d'un contrat doctoral, et dont le périmètre scientifique défini par celle-ci est extrêmement proche de celui d'Agorantic), la FR doit affirmer une place et une mission qui lui est propre, et ne pas se confondre avec un axe identitaire éponyme. Deux points d'attention portent sur les interactions avec Avignon Université. Tout d'abord, il nous semble important de clarifier les relations entre la FR et l'EUR Intermedius nouvellement créée. Il nous paraît également important de positionner la FR par rapport à la restructuration imminente d'Avignon Université en deux instituts remplaçant les UFR actuels et de penser des lieux de dialogue. Leur périmètre thématique est proche mais pas identique à celui des deux axes identitaires de l'université, ce qui là aussi demande une clarification quant à leur articulation avec la FR.

En termes de gouvernance, le premier élément central est le périmètre de la FR. Nous ne comptons naturellement pas le modifier, car il nous paraît à la fois suffisamment large pour englober une grande variété de disciplines, tout en étant suffisamment resserré pour permettre un travail interdisciplinaire effectif guidé par les principaux thèmes déjà identifiés, eux-mêmes situés au cœur de l'un des deux axes identitaire d'Avignon Université. L'élargissement du nombre de chercheurs et enseignants-chercheurs mobilisés dans l'activité scientifique de la FR constitue cependant un second point crucial. L'élargissement de ce potentiel par l'inclusion d'autres unités de recherche atteint vite des limites : les recherches portées par la FR étant par nature interdisciplinaires, il s'agit avant tout de relations de recherche interpersonnelles. Des projets financés par la FR incluent déjà des chercheurs externes à la FR et augmentent d'autant notre potentiel

¹ <https://annuaire.cnrs.fr/NavigationServlet?pageName=ressource&uuid=3263419c-bf72-4553-b60f-b2476c13a6c0>

² <https://annuaire.cnrs.fr/NavigationServlet?pageName=ressource&uuid=7bdcc46b-c10f-4cd4-873b-91cd9ea8d703>

³ <https://annuaire.cnrs.fr/NavigationServlet?pageName=ressource&uuid=b2977e5d-f01f-4149-8ebb-9506c1ed011f>

scientifique. Cette dynamique pourrait être malgré tout encouragée en permettant à chaque membre de la FR de se penser comme un relais au sein de sa propre communauté scientifique. L'ensemble des chercheurs et enseignants-chercheurs actuels participants aux travaux de la FR ne peuvent (ni en temps disponible ni en compétences spécifiques) s'intégrer efficacement dans tous les projets qui émergent ; mais plutôt que de voir cela comme un élément bloquant, ces contraintes peuvent être un atout si un espace de dialogue est ouvert où chacun aide à identifier (et à entrer en contact avec) les interlocuteurs de sa discipline qui pourraient utilement être mobilisées pour lever les verrous scientifiques identifiés.

Enfin, une révision des axes de recherche a été effectuée à chaque changement de direction de la FR, et il nous semble important de se plier à cet usage. En effet, les centres d'intérêt scientifiques des membres de la FR sont susceptibles d'avoir évolué depuis que les axes ont été définis, et certains collègues (et laboratoires) ont rejoint la FR. Cette révision sera aussi l'occasion de rediscuter du rôle de responsable d'axe et des tâches qui lui sont associées.

3. Stratégie scientifique

Agorantic joue pleinement son rôle pour lancer des collaborations entre chercheurs de domaines différents. Leur aboutissement n'est malheureusement pas toujours à la hauteur des espoirs que les porteurs de projets avaient, mais c'est le risque inhérent à toute initiative de recherche inter-disciplinaire. En particulier, ces collaborations n'aboutissent que rarement à des projets plus ambitieux. Ainsi, seulement deux projets ANR ont été financés sur la base de collaborations portées par Agorantic, depuis la création de la FR. Nous souhaiterions donc encourager plus clairement ce potentiel de montée en puissance vers des projets plus structurants, notamment en assurant un meilleur suivi des dépôts de projets interdisciplinaires issus de travaux financés par Agorantic, et en prenant cet effort en compte lors de l'attribution des ressources de la FR.

L'équipe de direction précédente a mis en place une politique de développement de la science ouverte, notamment par la création d'une plateforme permettant la mise en commun et le partage des jeux de données et corpus constitués au cours des projets financés par la FR. Nous comptons poursuivre cet effort, en pérennisant la structure ainsi créée, en travaillant sur sa visibilité à l'extérieur de la FR, et en encourageant toute recherche issue de la FR qui s'inscrit dans une démarche assumée de science ouverte.

Par ailleurs, depuis la création d'Agorantic, en raison du positionnement thématique de la FR, les besoins en développement informatique sont très importants. Ces besoins ont parfois pu rendre confus les attendus d'une recherche pluridisciplinaire (si des chercheurs en informatique s'investissent dans des projets, ils n'ont pas vocation à lever des verrous techniques auxquels les autres disciplines, notamment de ALL et SHS peuvent être confrontées lorsqu'elles abordent des questions, des jeux de données, des corpus numériques). Pour tenter de répondre à ces besoins, Agorantic s'est vu attribuer un demi-poste d'ingénieure d'études (Émilie Volpi, à mi-temps avec l'UMR CIHAM) et d'un poste complet d'ingénieur en ingénierie logicielle (Cédric Richier, rattaché administrativement à l'UMR CNE), tous deux informaticiens. Cependant, malgré leurs compétences et leur motivation, ces ingénieurs ne peuvent pas en pratique répondre à toutes les demandes susceptibles de leur être adressées par l'ensemble des membres de la FR. Il est donc nécessaire d'établir des règles claires afin de déterminer comment distribuer cette ressource humaine, dans le but d'assurer à la fois des missions claires, pérennes et pas trop fragmentées dans le temps pour ces agents, et de fournir ainsi un support couvrant les besoins identifiés comme prioritaire au sein de la FR.

Enfin, en termes d'animation scientifique, la pérennisation des temps d'échange constituent une nécessité. Outre naturellement les moments importants que constituent le séminaire hors les murs et le symposium annuel, l'idée de rendez-vous beaucoup plus réguliers apparaît comme une nécessité. Contraints par le temps disponible et la simple présence des collègues avignonnais sur deux campus distincts et *a fortiori* pour les chercheurs sur l'ensemble des autres sites des institutions partenaires, et suivant les évolutions notées dans nos propres champs disciplinaires respectifs, un séminaire régulier totalement à distance pourrait être proposé (ses enregistrements pouvant de surcroît constituer un élément tangible de l'activité de la FR, sans souffrir du formalisme et de la lourdeur d'événements en présentiel).